

УДК 330.3

JEL O33, E22

DOI: 10.32782/2786-8273/2024-7-17

Сидоров О.А.

кандидат економічних наук,  
докторант кафедри девелопменту нерухомості,  
фінансів, обліку та маркетингу,  
Навчально-науковий інститут  
«Придніпровська державна академія будівництва та архітектури»  
Українського державного університету науки і технологій  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3923-6611>

Oleksandr Sydorov

Prydniprovsk State Academy of Civil Engineering and Architecture  
The Ukrainian State University of Science and Technologies

## ІНСТИТУЦІЙНА СКЛАДОВА СТРАТЕГІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНО-ІНФОРМАЦІЙНИХ ЗМІН

### INSTITUTIONAL COMPONENT OF STRATEGIC SUPPORT OF INNOVATIVE AND INFORMATIONAL CHANGES

**Анотація.** Стаття присвячена висвітленню змістовного наповнення інституційної складової, а також виявленню її взаємозв'язків з іншими складовими стратегічного забезпечення інноваційно-інформаційних змін. В дослідженні використано методи описового аналізу та абстрактно-логічний метод для визначення змісту та характеристик інституційного забезпечення, встановлення його зв'язку з іншими складовими забезпечення інноваційно-інформаційних змін. Висвітлено мету, завдання та очікувані результати інституційного забезпечення інноваційно-інформаційних змін, виявлено складові, які мають вплив на нього та підпадають під вплив даної складової стратегічного забезпечення. Обґрунтовано актуальність розробки заходів по вдосконаленню інституційного забезпечення інноваційно-інформаційних змін, належний стан якого дозволить активізувати перетворення в суспільстві, використати найкращим чином можливості, які створюють ці зміни.

**Ключові слова:** національна економіка, інноваційно-інформаційні зміни, інститути, інституційне забезпечення, стратегічне забезпечення

**Abstract. Introduction.** The need to ensure innovative and informational changes in the national economy is substantiated, taking into account their potentially important role for improving the functioning parameters of the national socio-economic system. It has been established that the issue of highlighting the content and interrelationships of the institutional component of such provision with its other components is insufficiently studied and requires more detailed consideration. **Purpose.** The article is devoted to highlighting the content of the institutional component, as well as identifying its interrelationships with other components of strategic support for innovative and informational changes. **Methods.** The research used methods of descriptive analysis and an abstract-logical method to determine the content and characteristics of institutional support, establish its connection with other components of support for innovative and informational changes. **Results.** The importance of institutional support for creating conditions for the activation of innovative and informational transformations in the economy has been established. An understanding of the strategic support of innovative and informational changes as a set of interconnected components, one of which is institutional support, is given. The purpose, tasks and expected results of institutional support for innovative and informational changes are highlighted. The components that have an influence on this component, or are subject to the influence of this component of strategic support, have been identified. The basis of institutional structures in the economy of Ukraine, which can be involved in the activation of both innovative and informational transformations, are elements of institutional support for innovative and informational changes, is considered. **Conclusion.** The relevance of the development of measures to improve the institutional support for innovative and informational changes, the proper state of which will allow to activate transformations in society, to use the opportunities created by these changes in the best way, is substantiated. It was established that such measures should be aimed at coordinating various components of strategic support for innovative and informational changes.

**Keywords:** national economy, innovative and informational changes, institutions, institutional support, strategic support.

**Постановка проблеми.** В сучасних умовах домінуючою є тенденція, пов'язана з активізацією перетворень національної економіки, що ґрунтуються на впровадженні інноваційних та інформаційних змін. Інновації та інформація можуть стати рушійними чинниками покращення параметрів функціонування національної економіки, але основою для цього має бути належне стратегічне забезпечення, однією з основних складових якого є інституційна. Саме наявність інститутів, пов'язаних із впровадженням відповідних пере-

творень, регламентацією цього процесу, налагодження плідної взаємодії між ними дозволить найбільш ефективно використати можливості, які генерують інноваційно-інформаційні зміни.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Роль та значення інституційного (інституціонального) забезпечення в створенні сприятливих умов для покращення різних сфер діяльності, активізації прогресивних процесів у суспільстві розглядається в роботах багатьох науковців.

Слід погодитись з Яровим В., що комплексне та скоординоване інституціональне забезпечення будь-якої сфери чи виду економічної діяльності визначає ефективність їх функціонування як на національному, так і на регіональному, транскордонному та міжнародному рівнях [1, с. 156]. Співзвучними є погляди Соколової О., яка вважає, що розвинуте інституційне забезпечення зменшує невизначеність структурних реформ і певним чином виступає гарантом досягнення визначених цільових орієнтирів [2, с. 46], а також таких науковців, як Герасимчук З., Поліщук В., на думку яких, саме інститути, що утворюють цілісну систему, є головним чинником розвитку [3, с. 38].

При цьому, інституційне забезпечення розглядається науковцями по-різному. Яненко І., Ляховець О. вбачають у ньому, з одного боку, сукупність певних правил, норм, механізмів спонування, а з іншого – сукупність установ та організацій [4, С. 112], Прутська Т. – сукупність заходів держави щодо формування відповідної інституційної матриці (формальних і неформальних інститутів, а також механізмів примусу), що створюють умови для розвитку [5, с. 99], Пустоваров А. – результат функціонування сукупності нормативно-правових, економічних і соціальних інститутів з метою докорінної, революційної зміни бізнес-моделей суб'єктів господарювання, моделей публічного управління, систем загальнонаціональних, корпоративних та особистісних цінностей [6, с. 164].

Малий І. та Цедік М. зазначають, що сучасна цифрова трансформація приводить до виникнення якісно нової форми інституційної взаємодії держави, бізнесу та громадян [7]. Федун І. та Соколюк К. наголошують, що в сучасних умовах постає питання місця держави в цих процесах як регулятора та мотиватора [8, с. 143], тобто проблема належного їх інституційного забезпечення набуває підвищеної актуальності.

Інституційне забезпечення діяльності, пов'язаної із впровадженням інновацій, інформаційних перетворень в економіці розглядали також Забуранний С. [9], Загурський В. [10, с. 144–149], Другова Є [11]. Зокрема, Другова Є. вважає, що ефективне впровадження процесу інформатизації можна визначити співвідношенням необхідних для цього систем інституційних зв'язків між інститутами [11, с. 16], а Загурський В. – що успішна інноваційна діяльність залежить від створення сприятливих умов з боку інноваційних інститутів та держави [10, с. 148].

Водночас, недостатньо вивченим лишається питання змістовного наповнення інституційної складової стратегічного забезпечення інноваційно-інформаційних змін та її взаємозв'язків з іншими складовими забезпечення.

**Мета статті.** Метою дослідження є висвітлення основних характеристик інституційної складової стратегічного забезпечення інноваційно-інформаційних змін в національній економіці, виявлення взаємних зв'язків між цією складовою та іншими складовими стратегічного забезпечення.

В процесі дослідження було використано метод описового аналізу – для визначення змістовного наповнення інституційної складової стратегічного забезпечення інноваційно-інформаційних змін, абстрактно-логічний метод – при визначенні взаємозв'язку між даним видом забезпечення та іншими складовими стратегічного забезпечення інноваційно-інформаційних змін.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Стратегічне забезпечення інноваційно-інформаційних змін, орієнтоване на їх активізацію з метою створення умов для якісних перетворень в національній економіці, включає декілька взаємопов'язаних між собою складових, однією з яких є інституційне забезпечення.

Інституційне забезпечення орієнтоване на створення системи інституційних структур різних рівнів, що відповідають за розробку та реалізацію заходів з впровадження інноваційно-інформаційних змін в національній економіці.

Його основними завданнями можна вважати:

– формування ієрархічної структури інститутів, що відповідають за реалізацію заходів з впровадження інноваційно-інформаційних змін (тобто тих установ та організацій, державних та недержавних утворень, які залучені до розробки заходів із впровадження змін, їх планування, втілення цих заходів в життя, контроль та моніторинг за їхньою результативністю)

– налагодження зв'язків між інститутами даної мережі (встановлення комунікаційних каналів між інститутами, створення умов для взаємної підтримки і співпраці).

Характеристика інституційної складової стратегічного забезпечення інноваційно-інформаційних змін наведена в таблиці 1.

Як видно з таблиці 1, інституційне забезпечення залежить від аналітико-орієнтувального забезпечення,

Таблиця 1

**Характеристика інституційної складової стратегічного забезпечення інноваційно-інформаційних змін**

Параметр	Характеристика
Мета	Створення системи інституційних структур різних рівнів, що відповідають за розробку та реалізацію заходів з впровадження інноваційно-інформаційних змін в національній економіці
Завдання	формування ієрархічної структури інститутів, що відповідають за реалізацію заходів з впровадження інноваційно-інформаційних змін налагодження зв'язків між інститутами даної мережі
Складові, від яких залежить даний вид забезпечення	Аналітико-орієнтувальне, ресурсне, інформаційне
Складові, на які впливає даний вид забезпечення	Аналітико-орієнтувальне, аналітико-ситуативне, аналітико-прогностичне, аксіологічне, теоретичне, методологічне, організаційне, мотиваційне, інформаційне, ресурсне забезпечення
Результат	Сформовано мережу учасників процесу оцінки та впровадження інноваційно-інформаційних змін та налагоджено їх роботу

Джерело: розроблено автором

адже воно передбачає розробку заходів, які, серед іншого, можуть передбачати трансформацію наявних інститутів. Важливим є також вплив на інституційне забезпечення ресурсної та інформаційної складової стратегічного забезпечення інноваційно-інформаційних змін в національній економіці, які створюють необхідні для роботи інституційних структур інформацію та ресурси.

В той же час, вплив інституційного забезпечення відчувають на собі всі інші складові стратегічного забезпечення інноваційних змін в національній економіці, до яких віднесено аналітико-орієнтувальне, аналітико-ситуативне, аналітико-прогностичне, аксіологічне, теоретичне, методологічне, організаційне, мотиваційне, інформаційне, ресурсне забезпечення.

За результатами інституційного забезпечення має бути сформовано інституційне середовище процесу оцінки та впровадження інноваційно-інформаційних змін та встановлено правила та норми їх роботи.

Більшість науковців однак в тому, що інституційне забезпечення передбачає наявність певних інститутів, зв'язків між ними, а також норм, правил та механізмів які регламентують їхню діяльність та взаємовідносини [1–11].

В документі, присвяченому розвитку екосистеми інновацій в Україні, розробником якого є Міністерство цифрової трансформації, представлено склад її елементів екосистеми, а саме: держава (владні інститути), бізнес-асоціації та кластери, дослідницькі центри та науково-дослідні інститути, малий середній бізнес й корпорації, інкубатори та акселератори, інвестори, інноваційні, наукові та технопарки, окремі науковці, фінансові установи та фонди, стартапери та підприємці, сервісні організації, університети та інші навчальні заклади [12]. На наш погляд, перераховані інституційні структури можуть бути задіяні в активізації як інноваційних, так і інформаційних перетворень, тобто є елементами інституційного забезпечення інноваційно-інформаційних змін в національній економіці України.

З точки зору продуманого впровадження політики спрямованої на активізацію інноваційно-інформаційних змін, більш докладно варто зупинитись на державних інституціях, які мають створювати сприятливі умови для функціонування інших інституцій, регламентувати їхню діяльність та декларувати орієнтири її вдосконалення.

Нормативно-правове поле для активізації інноваційно-інформаційних змін в Україні формується органами законодавчої влади різних рівнів ієрархії (Верховна рада України, обласні та районні ради, представницькі місцеві органи самоврядування), тоді як Кабінет Міністрів України здійснює державне управління та забезпечує реалізацію державної політики у сфері інноваційної та інформаційної діяльності, в т.ч. через реалізацію повноважень міністерства відповідного профілю.

Міністерство цифрової трансформації України є провідним міністерством, що відповідає за активізацію інноваційних та пов'язаних з ними інформаційних процесів. Рада з розвитку інновацій, заступники з цифрової трансформації у міністерствах та в областях, Державна агенція з розвитку інновацій, відповідні управління та відділи в складі обласних та місцевих органів управ-

ління – всі ці інституції беруть участь у впровадженні інноваційно-інформаційних змін в суспільстві.

Інституційне забезпечення тісно пов'язане із організаційною складовою забезпечення змін, яка регламентує зону компетентності та відповідальності кожного з органів, які впроваджують інноваційно-інформаційні зміни. Так, Міністерство цифрової трансформації України відповідає за посилення координації дій в сфері впровадження інноваційно-інформаційних змін. При цьому, окремі структурні підрозділи Мінцифри мають свою чітко окреслену зону відповідальності за координацію дій в певній сфері:

- розвиток електронних публічних послуг – Директорат реінжинірингу публічних послуг, Директорат розвитку електронних послуг та Управління персоналу;

- забезпечення проведення цифрової експертизи проєктів нормативно правових актів – Директорат забезпечення цифрової експертизи;

- сприяння розвитку мережі центрів надання адміністративних послуг – Управління системного розвитку надання адміністративних послуг;

- розвиток сфер електронної ідентифікації та електронних довірчих послуг – Директорат розвитку цифровізації;

- виконання передбачених програмними документами заходів в сфері інформатизації – Директорат розвитку Національної програми інформатизації;

- підвищення продуктивності та прозорості обміну даними з електронних інформаційних ресурсів, розвиток хмарних послуг – Директорат електронних реєстрів;

- створення умов для сталого розвитку сфери електронних комунікацій – Директорат розвитку інфраструктури широкосмугового доступу до інтернету, Директорат електронних комунікацій та радіочастотного спектра;

- розвиток ІТ-індустрії та цифрової економіки – Директорат розвитку ІТ-індустрії, Директорат цифрової економіки;

- розвиток Єдиного державного вебпорталу цифрової освіти Дія.Освіта – Директорат розвитку цифрових навичок та цифровізації освіти;

- розвиток цифрових технологій безпеки, кіберзахисту, робототехніки та роботизації – Директорат з розвитку кіберзахисту, цифрових технологій безпеки, робототехніки та роботизації;

- забезпечення функціонування освітнього мобільного застосунку Мрія – Директорат реінжинірингу публічних послуг [13]

Заступники з цифрової трансформації у міністерствах відповідають за формування інноваційної політики в різних галузях, заступники цифрової трансформації в областях — за впровадження відповідної політики в регіонах, Державна агенція з розвитку інновацій – за реалізацію стратегії й пошук інвестицій в інновації.

В Україні для вивчення проблемних питань, пов'язаних з реалізацією державної політики у сфері розвитку інновацій, забезпечення ефективної співпраці Кабінету Міністрів України, органів виконавчої влади, громадянського суспільства, суб'єктів господарювання та суб'єктів інноваційної діяльності з метою розроблення, організації, координації та впровадження заходів, механізмів та умов для інноваційного розви-

тку національної економіки, створення інноваційної інфраструктури та впровадження реформ у сфері інноваційної діяльності створено тимчасовий консультативно-дорадчий орган Кабінету Міністрів України – Раду з розвитку інновацій [14]. До компетенції даного органа відносять проведення обговорення, підготовки й погодження документів стратегічного характеру в досліджуваній сфері.

Таким чином, інституційне забезпечення тісно пов'язане із організаційним та ресурсним забезпеченням інноваційно-інформаційних змін. Окремі інституції на національному рівні відповідають за пошук та надання ресурсів для інших суб'єктів економіки для здійснення інноваційних проектів та проектів, пов'язаних із інформатизацією.

Суб'єкти, які безпосередньо займаються науковими дослідженнями та науково-дослідними розробками, стартапами, інноваційними проектами та проектами по інформатизації потребують залучення значних фінансових ресурсів.

Доступ до капіталу такі суб'єкти можуть отримати через залучення державного фінансування (прямі гранти, інструменти спів фінансування, податкові пільги), ризикового капіталу (коштів венчурних фондів, кредитного та приватного капіталу), міжнародного фінансування (прямі міжнародні гранти, прямі іноземні інвестиції, фінансування/кредитування цифрової трансформації компаній) чи альтернативні інструменти (краудфандинг).

За інформацією, що міститься на сайті Міністерства економіки України, інституції, що забезпечують підтримку інноваційної діяльності включають:

- Фонд розвитку інновацій (державний фонд, започаткований за ініціативою Кабінету Міністрів України, місією якого є сприяння створенню та зростанню в Україні технологічних стартапів на ранній стадії розвитку, з метою підвищення їх глобальної конкурентоспроможності), який надає на конкурсних засадах безповоротної фінансової підтримки суб'єктам господарювання приватного сектору економіки, які провадять інноваційну діяльність з метою комерціалізації її результатів, або фінансування на конкурсних засадах інноваційних проектів, що демонструють високий потенціал комерційного успіху, залучає фінансування у сферу інновацій від українських недержавних організацій, підприємств та установ, міжнародних та іноземних урядових та неурядових фінансових та нефінансових організацій, приватних осіб, організовує та проводить конкурсні відбори інноваційних проектів з метою надання фінансової підтримки та/або технічної допомоги для їх реалізації, здійснює популяризацію інноваційних розробок суб'єктів господарювання приватного сектору економіки серед українських та закордонних потенційних споживачів та покупців інноваційного продукту, супроводження інноваційних проектів та здійснення моніторингу їх ефективної реалізації та цільового використання наданих коштів.

- Державна інноваційна фінансово-кредитна установа (ДФКУ), утворена з метою здійснення фінансової підтримки інноваційної діяльності суб'єктів господарювання різних форм власності, а також залучення вітчизняних та іноземних інвестицій для розвитку реального сектору економіки, підвищення вітчизняного потенціалу з експорту продукції, що виробляється

на підприємствах галузей національної економіки, захисту та підтримки національного товаровиробника.

- Національний фонд досліджень України (НФДУ), основним завданням якого є грантова підтримка фундаментальних наукових досліджень у галузі природничих, технічних, суспільних та гуманітарних наук, прикладних наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок за пріоритетними напрямками розвитку науки і техніки.

- Мережа Центрів підтримки технологій та інновацій (TISCs) – міжнародний проект Всесвітньої організації інтелектуальної власності, який реалізується в Україні з 2018 року на підставі Меморандуму про взаєморозуміння між Міністерством економічного розвитку і торгівлі України та Всесвітньою організацією інтелектуальної власності (ВОІВ). Метою таких центрів є надання заявникам зручних та вичерпних консультацій та підтримки у сфері права інтелектуальної власності в Україні та за кордоном, а також підвищення обізнаності щодо набуття, використання та захисту інтелектуальної власності серед представників малого та середнього бізнесу, стартапів, винахідників та креативних індустрій [15].

Людський капітал є головним фактором активного впровадження змін інноваційного та інформаційного характеру. При цьому, важливо приділити увагу таким аспектам як формування відповідної підприємницької культури та підприємницької освіти, як в навчальних закладах, так і самоосвіти, створення можливостей для новаторів спробувати себе в певній сфері (хакатони, бізнес-інкубатори, конкурси для стартапів тощо). Важливою є підтримка держави в сфері перекваліфікації працівників згідно з потребами ринку праці.

Щодо мотиваційного забезпечення інноваційно-інформаційних змін, то воно має включати:

- державне стимулювання наукових досліджень та розробок;
- розширення можливостей для навчання, дослідницької роботи, комунікацій;
- престижність роботи в сфері інновацій та інформації;
- зростаючий попит на інновації та інформацію;
- ширші можливості для проектів інноваційного спрямування в сфері залучення ресурсів, міжнародна підтримка;
- розповсюдження історій успіху новаторів.

При цьому, всі учасники процесу впровадження інноваційно-інформаційних змін функціонують в певному інформаційному полі, тому вкрай важливо наповнити його вичерпною та актуальною інформацією, налагодити процеси обміну такою інформацією, доступ до цієї інформації для більшого числа суб'єктів, в тому числі й завдяки електронним ресурсам (порталам обміну інформацією, інструментам електронного документообігу, дашбордам, тощо).

**Висновки.** З огляду на все вищезазначене, слід підсумувати, що на даний час в Україні активно реалізуються заходи щодо поступового налагодження інституційного забезпечення інноваційно-інформаційних змін: створюються нові державні та недержавні інститути в цій та суміжних сферах, проводиться діяльність щодо розмежування їхніх повноважень та зон відповідальності, здійснюються спроби вдосконалити нормативно-правову базу впровадження інновацій та інформаційних

перетворень. При цьому, встановлено, що інституційне забезпечення, з одного боку, значною мірою залежить від інших складових стратегічного забезпечення інноваційно-інформаційних змін, а з іншого, впливає на них. Подальші дослідження, на наш погляд, мають бути

присвячені визначенню заходів, спрямованих на приведення у відповідність між собою різних складових стратегічного забезпечення інноваційно-інформаційних змін, адже тільки в такому разі створені інститути зможуть функціонувати найбільш ефективно.

#### Бібліографічний список:

1. Яровий В.Ф. Сутність та вдосконалення інституційного забезпечення розвитку туристичної галузі на регіональному, національному та міжнародному рівнях. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2017. Вип. 15. С. 156–159.
2. Соколова О.М. Аналіз інституційного забезпечення структурної трансформації економіки України. *Інтелект XXI*. 2021. № 5. С. 45–49.
3. Герасимчук З.В., Поліщук В.Г. Теоретичні основи інституційного забезпечення стимулювання сталого розвитку регіону. *Регіональна економіка*. 2011. № 4. С. 30–47.
4. Яненко І.Г., Ляховець О.О. Сутність інституціонального забезпечення розвитку промислового комплексу. *Проблеми економіки*. 2014. № 1. С. 109–116.
5. Прутська Т.Ю. Інституційне забезпечення розвитку підприємництва в аграрній сфері. *Економіка АПК*. 2015. № 2. С. 93–100.
6. Пустоваров А.І. Інституційне забезпечення процесу цифрової трансформації управління розвитком національної економіки. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2019. Вип. 24. Ч. 1. С. 164–169.
7. Малий І.Й., Цедік М.Г. Інституційний вимір цифровізації державного управління в Україні. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2022. № 2. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=2618> (дата звернення: 06.11.2024).
8. Федун І.Л., Соколюк К.Ю. Інституціональне забезпечення інноваційно-інвестиційної діяльності в аграрному секторі економіки України. *Економіка і суспільство*. 2017. № 11. С. 142–148. URL: [https://economyandsociety.in.ua/journals/11\\_ukr/23.pdf](https://economyandsociety.in.ua/journals/11_ukr/23.pdf) (дата звернення: 06.11.2024).
9. Забуранний С.В. Інституційне забезпечення інноваційної діяльності в аграрній сфері. *Ефективна економіка*. 2015. № 9. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=4316> (дата звернення: 06.11.2024).
10. Загурський В.Ф. Державно-інституційне забезпечення інноваційної моделі економіки. *Економіка, управління та адміністрування*. 2023. Вип. 2 (104). С. 144–149. DOI: [https://doi.org/10.26642/ema-2023-2\(104\)-144-149](https://doi.org/10.26642/ema-2023-2(104)-144-149) (дата звернення: 06.11.2024).
11. Другова Є.В. Зростання ролі інформаційних технологій в соціально-економічній сфері сучасного суспільства. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2019. Вип. 3 (51). С. 14–18. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2018-51-14-18> (дата звернення: 06.11.2024).
12. Розвиваємо цифрову державу: долучайтеся до обговорення Стратегії розвитку екосистеми інновацій в Україні. *Міністерство цифрової трансформації України*. 2023. URL: <https://thedigital.gov.ua/news/rozvivaemo-tsifrovu-derzhavu-doluchaytesya-do-obgovorennya-strategii-rozvitku-ekosistemi-innovatsiy-v-ukraini> (дата звернення: 06.11.2024).
13. План роботи Міністерства цифрової трансформації України на 2024 рік. *Міністерство цифрової трансформації України*. URL: [https://cms.thedigital.gov.ua/storage/uploads/files/page/ministry/План\\_роботи\\_МЦ\\_2024\\_compressed.pdf](https://cms.thedigital.gov.ua/storage/uploads/files/page/ministry/План_роботи_МЦ_2024_compressed.pdf) (дата звернення: 06.11.2024).
14. Про утворення Ради з розвитку інновацій : Постанова Кабінету міністрів України від 25 жовтня 2017 р. № 895 / *Кабінет міністрів України*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/895-2017-%D0%BF#Text> (дата звернення: 06.11.2024).
15. Інституції, що забезпечують підтримку інноваційної діяльності. Міністерство економіки України. URL: <https://me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=9e09cb5a-4c6e-4bc2-8445-4a4e1ebdbd76&title=Instytutsii-SchoZabezpechuiutPidtrimkuInnova-tsiinoiDialnosti> (дата звернення: 06.11.2024).

#### References:

1. Iaroviy V. F. (2017) Sutnist ta vdoskonalennia instytutsiinoho zabezpechennia rozvytku turystychnoi haluzi na rehionalnomu, natsionalnomu ta mizhnarodnomu rivniakh [The essence and improvement of institutional support for the development of the tourism industry at the regional, national and international levels]. *Hlobalni ta natsionalni problemy ekonomiky – Global and national economic problems*, vol. 15, pp. 156–159.
2. Sokolova O. M. (2021) Analiz instytutsiinoho zabezpechennia strukturalnoyi transformatsii ekonomiky Ukrainy [Analysis of institutional support for the structural transformation of the economy of Ukraine]. *Intelekt XXI – Intelligence XXI*, vol.5, pp. 45–49.
3. Herasymchuk Z. V., Polishchuk V. H. (2011) Teoretychni osnovy instytutsiinoho zabezpechennia stymuliuvannia staloho rozvytku rehionu [Theoretical foundations of institutional support for stimulating the sustainable development of the region]. *Rehionalna ekonomika – Regional economy*, vol.4, pp. 30–47.
4. Ianenkova I. H., Liakhovets O. O. (2014) Sutnist instytutsionalnoho zabezpechennia rozvytku promyslovoho kompleksu [The essence of institutional support for the development of the industrial complex]. *Problemy ekonomiky – Problems of the economy*, vol. 1, pp. 109–116.
5. Prutska T. Yu. (2015) Instytutsiine zabezpechennia rozvytku pidpriemnytstva v ahraryi sferi [Institutional support for the development of entrepreneurship in the agrarian sphere]. *Ekonomika APK – Economy of agro-industrial complex*, vol. 2, pp. 93–100.
6. Pustovarov A. I. (2019) Instytutsiine zabezpechennia protsesu tsyfrovoi transformatsii upravlinnia rozvytkom natsionalnoi ekonomiky [Institutional support of the process of digital transformation of management of the development of the national economy]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu. Seriya: Mizhnarodni ekonomichni vidnosyny ta svitove gospodarstvo – Scientific Bulletin of the Uzhhorod National University. Series: International economic relations and the world economy*, vol. 24, issue 1, pp. 164–169.
7. Malyy I. Y., Tsedyk M. H. (2022) Instytutsiinyi vymir tsyfrovizatsii derzhavnoho upravlinnia v Ukraini [Institutional dimension of digitalization of public administration in Ukraine]. *Derzhavne upravlinnia: udoskonalennia ta rozvytok – Public administration: improvement and development*, vol. 2. Available at: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=2618> (accessed November 6, 2024).

8. Fedun I. L., Sokoliuk K. Yu. (2017) Instytutsionalne zabezpechennia innovatsiino-investytsiinoi diialnosti v ahrarnomu sektori ekonomiky Ukrainy [Institutional support of innovation and investment activity in the agrarian sector of the economy of Ukraine]. *Ekonomika i suspilstvo – Economy and society*, vol. 11, pp. 142–148. Available at: [https://economyandsociety.in.ua/journals/11\\_ukr/23.pdf](https://economyandsociety.in.ua/journals/11_ukr/23.pdf) (accessed November 6, 2024).

9. Zaburanyi S. V. (2015) Instytutsiine zabezpechennia innovatsiinoi diialnosti v ahrarnii sferi [Institutional support of innovative activity in the agricultural sphere]. *Efektivna ekonomika – Efficient economy*, vol. 9. Available at: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=4316> (accessed November 6, 2024).

10. Zahurskyi V. F. (2023) Derzhavno-instytutsiine zabezpechennia innovatsiinoi modeli ekonomiky [State-institutional support of the innovative model of the economy]. *Ekonomika, upravlinnia ta administruvannia – Economy, management and administration*, vol. 2 (104), pp. 144–149. Available at: [https://doi.org/10.26642/ema-2023-2\(104\)-144-149](https://doi.org/10.26642/ema-2023-2(104)-144-149) (accessed November 6, 2024).

11. Druhova Ye. V. (2019) Zrostannia roli informatsiinykh tekhnolohii v sotsialno-ekonomichnii sferi suchasnoho suspilstva [The growing role of information technologies in the socio-economic sphere of modern society]. *Vcheni zapysky Universytetu “KROK” – Scientific notes of the “KROK” University*, vol. 3 (51), pp. 14–18. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2018-51-14-18> (accessed November 6, 2024).

12. Ministerstvo tsyfrovoy transformatsii Ukrainy. Rozvyvaiemo tsyfrovu derzhavu: doluchaitesia do obhovorennia Stratehii rozvytku ekosystemy innovatsii v Ukraini [Ministry of Digital Transformation of Ukraine. We are developing a digital state: join the discussion of the Strategy for the Development of the Innovation Ecosystem in Ukraine]. Available at: <https://thedigital.gov.ua/news/rozvivaemo-tsyfrovu-derzhavu-doluchaytesya-do-obgovorennya-strategii-rozvitku-ekosistemi-innovatsiy-v-ukraini> (accessed November 6, 2024).

13. Ministerstvo tsyfrovoy transformatsii Ukrainy. Plan roboty Ministerstva tsyfrovoy transformatsii Ukrainy na 2024 rik [Ministry of Digital Transformation of Ukraine. Work plan of the Ministry of Digital Transformation of Ukraine for 2024]. Available at: [https://cms.thedigital.gov.ua/storage/uploads/files/page/ministry/Plan\\_roboty\\_MTs\\_2024\\_compressed.pdf](https://cms.thedigital.gov.ua/storage/uploads/files/page/ministry/Plan_roboty_MTs_2024_compressed.pdf) (accessed November 6, 2024).

14. Kabinet ministriv Ukrainy. Pro utvorennia Rady z rozvytku innovatsii : Postanova Kabinetu ministriv Ukrainy vid 25 zhovtnia 2017 r. No. 895 [Cabinet of Ministers of Ukraine. On the formation of the Innovation Development Council: Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated October 25, 2017 No. 895]. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/895-2017-%D0%BF#Text> (accessed November 6, 2024).

15. Ministerstvo ekonomiky Ukrainy. Instytutsii, shcho zabezpechuiut pidtrymku innovatsiinoi diialnosti [Ministry of Economy of Ukraine. Institutions providing support for innovative activities]. Available at: <https://me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=9e09cb5a-4c6e-4bc2-8445-4a4e1ebdbd76&title=Institutsii-SchoZabezpechuiutPidtrimkuInnovatsiinoiDiialnosti> (accessed November 6, 2024).

Стаття надійшла до редакції 11.10.2024