

УДК 614.2

JEL G34, L20, M21

DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8273/2026-13-24>

Палей Д.А.

аспірант,

Приватний вищий навчальний заклад «Європейський університет»

ORCID: <https://orcid.org/0009-0005-4115-0587>

Dmytro Paley

Private Higher Educational Institution “European University”

АНАЛІЗ РИНКОВОГО СЕРЕДОВИЩА ФУНКЦІОНУВАННЯ МЕДИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ У КРИЗОВИЙ ПЕРІОД

ANALYSIS OF THE MARKET ENVIRONMENT OF MEDICAL ENTERPRISES FUNCTIONING DURING A CRISIS PERIOD

Анотація. Стаття присвячена аналізу ринкового середовища медичних підприємств України у кризовий період, який триває внаслідок війни, пандемії COVID-19 та інших економічних викликів. У роботі розглянуто основні тенденції та фактори, що визначають розвиток медичних послуг у 2025 році. Проаналізовано зростання попиту на медичні послуги, фармацевтичні товари та інноваційні технології, зокрема телемедицину, електронні картки та мобільні медичні додатки. Особливо зазначено впровадження мобільних госпіталів і мобільних медичних пунктів як важливі елементи медичної інфраструктури в умовах війни. Обговорено також роль державної підтримки та міжнародної гуманітарної допомоги у відновленні медичних закладів. Зроблено прогноз щодо подальшого розвитку ринку медичних послуг в Україні в умовах післякризового періоду, акцентуючи увагу на інвестиціях у цифрові технології та інновації в медичній сфері.

Ключові слова: медичні підприємства, ринок медичних послуг, кризовий період, телемедицина, відновлення медичної інфраструктури, інвестиції, інновації.

Annotation. Introduction. The healthcare market in Ukraine in 2025 is significantly influenced by complex crisis phenomena such as war, the COVID-19 pandemic, and economic instability. These factors have dramatically altered the operating conditions of medical enterprises, posing new challenges. One of the main issues is the destruction of medical infrastructure due to combat actions, which makes access to medical services particularly difficult in affected regions. The demand for medical services, pharmaceutical products, and innovative technologies is increasing, requiring prompt responses from healthcare institutions. However, the lack of resources to restore medical facilities and implement new technologies remains a major obstacle. **Purpose.** This article aims to analyze the functioning of medical enterprises in Ukraine during the crisis period, focusing on the impact of war and the COVID-19 pandemic. The study also aims to identify potential strategies for integrating innovative technologies into healthcare services to improve their accessibility and efficiency in these challenging times. **Methods.** The research is based on an extensive review of current publications, statistical data, and reports related to the healthcare industry during crisis periods. It involves analyzing trends in healthcare service provision, technological integration, and market adaptation. Additionally, the study examines the role of government support programs and international humanitarian aid in sustaining the healthcare system in Ukraine. **Results.** The analysis reveals that the Ukrainian healthcare market has continued to grow despite the challenges presented by economic instability and warfare. In 2025, the total volume of the medical services market reached 162.6 billion UAH, reflecting a 17.1% increase compared to the previous year. This growth signals a recovery in medical infrastructure, with rising demand for healthcare services and medical supplies, even during periods of economic hardship. Significant increases in investments in telemedicine, electronic health records, and mobile medical applications are also noted, as these innovations provide a viable solution to delivering healthcare services remotely. The pharmaceutical sector has also seen a rise, with a 17.1% increase in sales in 2025. Moreover, the successful implementation of mobile hospitals and temporary medical facilities in conflict zones has played a crucial role in ensuring access to healthcare services. The introduction of digital technologies like telemedicine and electronic medical records has become a critical aspect of the healthcare sector's adaptation to crisis conditions. **Conclusion.** The healthcare market in Ukraine continues to evolve despite significant challenges due to the ongoing war, the COVID-19 pandemic, and economic instability. The demand for medical services, pharmaceutical products, and innovative solutions like telemedicine has increased, pushing the industry to modernize. Government recovery programs and international support have been essential in sustaining medical institutions. However, further integration of digital technologies and investment in healthcare infrastructure remain crucial for the sustainable development of the medical sector in the post-crisis period. The future of the Ukrainian healthcare market hinges on successful technological innovations and continued support from both the government and international partners.

Keywords: medical enterprises, healthcare services market, crisis period, telemedicine, healthcare infrastructure restoration, investment, innovations.

Постановка проблеми. У 2025 році ринок медичних послуг в Україні стикається з кризовими явищами, такими як війна, пандемія COVID-19 та економічна нестабільність, що ускладнює роботу медичних підприємств. Основною проблемою є руйнування інфраструктури внаслідок бойових дій, що обмежує доступ до медичних послуг. Зростання попиту на медичні

послуги та інноваційні технології потребує оперативних змін, однак бракує ресурсів для відновлення та впровадження нових технологій.

Інноваційні рішення, такі як телемедицина та мобільні додатки, можуть значно покращити доступність послуг, але їх впровадження потребує інвестицій та кваліфікації медичних працівників. Важливим

є забезпечення стабільного фінансування через державні програми відновлення та міжнародну допомогу. Без належної підтримки галузь може ще більше погіршитися, тому для подолання криз потрібно розробити стратегії відновлення інфраструктури, впровадження інновацій та залучення інвестицій.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Останні дослідження в сфері медичних послуг в Україні підкреслюють важливість інноваційних технологій, таких як телемедицина та електронні медичні картки, для забезпечення доступу до медичних послуг у кризових умовах. До вивчення питання функціонування медичних підприємств в умовах кризових явищ та впровадження інноваційних технологій у медичній сфері в Україні долучалися низка українських науковців, зокрема: Дибчук Л.В., Головчук Ю.О. [3], Жуковська А.Ю., Чигур О.В. [4], Карлаш В. В. [5], Козирева П. В. [6], Мельник А. Ф. [7]. Ці науковці проводять важливі дослідження щодо управління медичними закладами в кризових умовах, інтеграції цифрових технологій, відновлення інфраструктури та економічної ефективності медичних підприємств.

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. Незважаючи на численні дослідження, що стосуються розвитку медичних підприємств в Україні, кризового управління та впровадження інноваційних технологій, залишаються кілька важливих аспектів, які досі не отримали належної уваги. Однією з таких невирішених проблем є недостатня інтеграція цифрових технологій у практику медичних установ, зокрема в умовах війни та пандемії, що значно ускладнює доступ пацієнтів до медичних послуг, особливо в віддалених районах і зонах бойових дій. Іншим невирішеним питанням є відсутність ефективних механізмів адаптації медичних закладів до нових економічних реалій після кризових ситуацій.

Також залишається мало дослідженим вплив національних і міжнародних програм підтримки медичних підприємств на процеси відновлення зруйнованої інфраструктури, а також їх ефективність у післякризовий період. Потребує подальшого вивчення питання розвитку мобільних госпіталів і тимчасових медичних установ в умовах воєнного стану, а також їх роль у забезпеченні доступу до медичних послуг. Залишаються відкритими і питання залучення інвестицій у медичну інфраструктуру, інтеграцію нових технологій, які можуть значно покращити якість обслуговування пацієнтів.

Таким чином, попри розроблені стратегії та практики, окремі частини загальної проблеми потребують подальших досліджень для досягнення комплексного рішення, здатного забезпечити стабільність медичних підприємств в умовах криз та сприяти їх ефективному функціонуванню в післякризовий період.

Методи дослідження. Для проведення дослідження було використано комплексний підхід, який включає аналіз наукових публікацій, статистичних даних та звітів, що стосуються медичних послуг в Україні в умовах кризових явищ. Основними методами є порівняльний аналіз, економічний та статистичний аналіз розвитку медичного ринку, а також огляд актуальних досліджень і тенденцій в інноваціях медичних технологій.

Основною метою цієї статті є аналіз функціонування медичних підприємств в Україні в умовах кризо-

вих явищ, зокрема війни та пандемії COVID-19, а також визначення шляхів інтеграції інноваційних технологій.

Виклад основного матеріалу дослідження. 2025 рік є важливим етапом для медичних підприємств України, оскільки в країні продовжується адаптація до кризових умов, викликаних війною, пандемією COVID-19 та іншими глобальними економічними потрясіннями [3]. Оцінка ринкового середовища медичних підприємств дозволяє не лише зрозуміти поточний стан галузі, але й виокремити ключові тренди, що визначатимуть розвиток медичної сфери в найближчі роки.

За підсумками 2025 року, ринок медичних послуг України продовжує зростати, незважаючи на складну економічну ситуацію. Загальний обсяг ринку медичних послуг в Україні за перші дев'ять місяців 2025 року досяг 162,6 млрд грн, що на 17,1% більше, ніж за аналогічний період попереднього року. Це свідчить про відновлення медичної інфраструктури, зростання попиту на медичні послуги та лікарські засоби, навіть у період економічної нестабільності, спричиненої війною [10].

Фармацевтичний сектор є одним із найпотужніших сегментів українського медичного ринку. За даними PharmSfera [1], продаж аптечних товарів зріс на 17,1% у 2025 році, що відображає високий попит на лікарські засоби, включаючи препарати для лікування COVID-19, а також на медичні вироби. Окрім того, зростання попиту на реабілітаційні препарати, антибіотики, а також засоби індивідуального захисту підтверджують необхідність комплексної медичної допомоги в умовах війни та пандемії.

Згідно з даними Міністерства охорони здоров'я, витрати на медичне обладнання та фармацевтичні товари в Україні за останній рік збільшилися на 20,4%. Це стало результатом модернізації медичних установ та збільшення попиту на нове медичне обладнання, включаючи апарати ШВЛ, обладнання для дистанційного моніторингу стану пацієнтів, а також пристрої для реабілітації та підтримки життєдіяльності [8].

Особливо важливою є модернізація інфраструктури для надання медичних послуг у разі надзвичайних ситуацій, таких як військові конфлікти або пандемії. Сучасне медичне обладнання, зокрема апарати штучної вентиляції легень (ШВЛ) та обладнання для дистанційного моніторингу, дозволяє не тільки ефективно надавати медичну допомогу, але й знижувати навантаження на лікарні та медичних працівників. Це сприяє зниженню смертності та підвищенню рівня виживання серед пацієнтів [7].

Аналіз міжнародних звітів дозволяє порівняти глобальні тенденції з розвитком ринку медичних послуг в Україні. На світовому рівні ринок медичних послуг продовжує зростати стабільними темпами, що зумовлено старінням населення, збільшенням кількості хронічних захворювань та постійним розвитком технологій. Згідно з даними Technavio [10], глобальний ринок медичних послуг зростає з стабільними темпами, що обумовлено збільшенням попиту на медичні послуги через старіння населення та зростанням потреби у медичних процедурах для лікування хронічних захворювань. Старіння населення є глобальним явищем, яке приводить до збільшення числа людей, які потребують медичних послуг, що сприяє росту ринку охорони здоров'я у всьому світі.

Особливо швидко розвивається ринок цифрових медичних технологій, таких як телемедицина та цифрові медичні послуги. За прогнозами Fortune Business Insights [12], глобальний ринок цифрових медичних послуг, який на 2024 рік оцінюється в 204,47 млрд USD, зростає до 804,25 млрд USD до 2032 року, з середнім темпом зростання (CAGR) понад 19%. Це свідчить про те, що цифровізація медичних послуг є важливим напрямом для розвитку ринку в умовах кризових ситуацій, оскільки цифрові технології дозволяють надавати медичні консультації та послуги на відстані, що особливо актуально під час пандемії або військових конфліктів.

Також важливою є тенденція зростання ринку телемедицини, який, за прогнозами Fortune Business Insights [12], зростає з 186,41 млрд USD у 2025 році до 790 млрд USD до 2032 року, з CAGR близько 22–24%. Це свідчить про те, що в умовах кризи та пандемії телемедицина стає невід’ємною частиною медичної системи, забезпечуючи доступ до медичних послуг без необхідності фізичної присутності пацієнтів у медичних установах.

Інноваційні технології, зокрема телемедицина, електронні медичні картки та мобільні медичні додатки, продовжують розвиватися як важливі складові ринку медичних послуг в Україні. Пандемія COVID-19 та військовий конфлікт підштовхнули медичні установи до швидкого переходу на віддалені методи надання медичних послуг, що стало значущим кроком для розвитку телемедицини [4].

Медичні платформи, які дозволяють пацієнтам отримувати консультації лікарів через Інтернет, стали необхідністю під час карантинів та обмежень, що виникли через пандемію. Зокрема, платформи для онлайн-консультацій та віддаленого моніторингу пацієнтів на основі мобільних додатків дозволяють пацієнтам отримати кваліфіковану медичну допомогу без необхідності фізичного відвідування лікарні. Це значно підвищує доступність медичних послуг для людей, особливо в сільських районах та зонах, які зазнали руйнувань під час бойових дій [5].

В Україні активно впроваджуються електронні медичні картки, які дозволяють лікарям швидко отримувати інформацію про стан здоров’я пацієнта та взаємодіяти з іншими медичними установами, що покращує якість надання медичних послуг і знижує адміністративне навантаження. Відповідно до планів Міністерства охорони здоров’я, до 2025 року електронні

медичні картки будуть запроваджені на всіх рівнях медичних установ, що сприятиме оптимізації роботи медичних закладів [8].

Війна, яка триває в Україні, створила нові виклики для медичних установ. Багато лікарень та клінік були частково або повністю зруйновані під час бойових дій. Однак медичні підприємства швидко адаптувалися до нових умов, зокрема за допомогою мобільних госпіталів і тимчасових медичних установ. Ці заклади дозволяють надати медичну допомогу в умовах бойових дій, забезпечуючи лікування та реабілітацію поранених. В Україні за останні роки було створено понад 100 мобільних госпіталів, які працюють у найбільш постраждалих від війни регіонах [2].

Мобільні госпіталі дозволяють оперативного надавати медичну допомогу у найгарячіших точках, що особливо важливо в умовах воєнного стану. Крім того, використання мобільних медичних пунктів і пересувних клінік для надання первинної медичної допомоги в сільських районах сприяє підвищенню доступності медичних послуг для всіх верств населення [2].

Важливу роль у відновленні медичної інфраструктури відіграє державна підтримка. У 2025 році в Україні було реалізовано ряд програм, спрямованих на відновлення медичних закладів, постраждалих від бойових дій. За даними Міністерства охорони здоров’я, в 2023–2024 роках було відновлено понад 500 медичних установ, що постраждали від війни. Більшість цих закладів отримали нове обладнання, зокрема для реабілітації та лікування травм, пов’язаних з бойовими діями [2].

Програма відновлення медичних установ також включала будівництво нових об’єктів, таких як реабілітаційні центри та психіатричні лікарні, що є важливими для лікування посттравматичних стресових розладів у пацієнтів, які пережили війну.

Бюджет на охорону здоров’я України на 2025 рік становить 217 млрд грн, що є істотною підтримкою для розвитку медичних установ, закупівлі нового обладнання та ліків, а також для забезпечення нормального функціонування лікарень і клінік [8].

Міжнародна допомога залишається важливим фактором стабільності медичних підприємств в Україні. У 2025 році Україна отримала понад 8500 тонн гуманітарної медичної допомоги від міжнародних організацій, що включає медикаменти, медичне обладнання та засоби захисту для лікарів і пацієнтів. Це допомогло

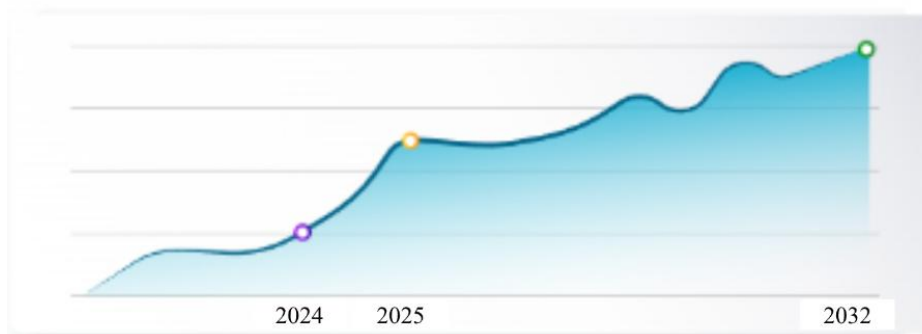


Рис. 1. Прогнозоване зростання глобального ринку цифрових медичних послуг до 2032 року

Джерело: розроблено автором

зберегти рівень медичного обслуговування, особливо в зонах, які постраждали від бойових дій.

Відновлення медичної інфраструктури України після війни та забезпечення її сучасним медичним обладнанням стало можливим завдяки міжнародним гуманітарним ініціативам. Зокрема, міжнародні організації, такі як Червоний Хрест, ВООЗ та інші, активно підтримують Україну, постачаючи медичні засоби та допомогу на території, що постраждала від конфлікту [11].

У післякризовий період очікується, що ринок медичних послуг в Україні продовжить зростати. Перспективи розвитку включають збільшення попиту на реабілітаційні послуги, психосоціальну допомогу, персоналізовану медицину та лікування хронічних захворювань. Інвестування в телемедицину, цифрові технології та медичні інновації залишатиметься одним з основних напрямків розвитку ринку медичних послуг в Україні [5].

Ці інвестиції, а також державна підтримка через програму відновлення медичних закладів, дозволять забезпечити стабільне функціонування медичних установ у післякризовий період і підвищити доступність медичних послуг для населення [6].

Висновки. Аналіз функціонування медичних підприємств в Україні в умовах кризових явищ, таких як війна, пандемія COVID-19 та економічна неста-

більність, показав, що ринок медичних послуг зазнає значних змін і адаптується до нових умов. Попри серйозні труднощі, включаючи руйнування інфраструктури та недостатню кількість ресурсів для відновлення медичних установ, ринок продовжує зростати. Високий попит на медичні послуги та фармацевтичні товари підтверджує необхідність модернізації медичних закладів та впровадження інноваційних технологій, таких як телемедицина, електронні медичні картки та мобільні медичні додатки. Водночас, ці технології вимагають значних інвестицій та розвитку відповідної інфраструктури. Окрім того, відновлення медичної інфраструктури та державна підтримка через програми відновлення є важливими складовими для забезпечення стабільного функціонування медичних установ в післякризовий період.

Загалом, ринок медичних послуг України має значний потенціал для розвитку, однак для його стабільного функціонування необхідно вирішити низку проблем, таких як недостатня інтеграція цифрових технологій у медичну практику та відсутність ефективних механізмів адаптації до нових економічних реалій. Успішна реалізація інвестиційних проєктів, відновлення медичної інфраструктури та підтримка інноваційних технологій є основою для стабільного розвитку галузі у майбутньому.

Бібліографічний список:

1. Фармацевтичний ринок України: основні тенденції (січень-вересень 2025) *PharmSfera*. URL: <https://pharmsfera.com/10-2/> (дата звернення: 21.12.2025).
2. Ринок медобладнання та охорони здоров'я України: витрати зросли на 20,4% у 2024 році (у USD). *Pro-Consulting*. 2025. URL: <https://pro-consulting.ua/ua/pressroom/rynok-medoborudovaniya-i-zdravoohraneniya-ukrainy-rashody-vyrosli-na-20-4-v-2024-godu-v-usd> (дата звернення: 21.12.2025).
3. Дибчук Л.В., Головчук Ю.О. Особливості формування сучасного менеджменту в медичних установах. Матеріали II наук.-практ. інтернетконференції з міжнародною участю «Актуальні проблеми якості, менеджменту і економіки у фармації і охорони здоров'я». 19 січня 2024 р. С. 51–61. URL: https://quality.nuph.edu.ua/wp-content/uploads/2024/01/materialyukonferentsii_19.01.2024.pdf (дата звернення: 21.12.2025).
4. Жуковська А.Ю., Чигур О.В. Інноваційні технології надання медичних послуг. *Інноваційна економіка*. 2022. № 1 (90). С. 60–66.
5. Карлаш В. В. Державне регулювання сучасним станом охорони здоров'я України. *Інвестиції: практика та досвід*. 2020. № 1. С. 161–164.
6. Козирева П. В. Аналіз та стратегії управління ризиками в системі охорони здоров'я. *Управління закладами охорони здоров'я*. 2022. № 2, С. 37–43.
7. Мельник А. Ф. Методологія та організація досліджень діяльності закладу охорони здоров'я. У кн.: *Організація діяльності закладу охорони здоров'я / за ред. М. М. Шкільняка, Т. Л. Желюк*. Тернопіль: КРОК, 2021. 438 с. URL: <http://dspace.wupn.edu.ua/handle/316497/48106> (дата звернення: 21.12.2025).
8. Міністерство охорони здоров'я України. Бюджет охорони здоров'я на 2025 рік. URL: <https://moz.gov.ua/uk/derzhavnij-byudzheta-na-2025-rik-prijnyato-parlamentom-vidatki-na-sferu-ohoroni-zdorov-ya-stanovlyat-ponad-217-mlrd-grn> (дата звернення: 21.12.2025).
9. Тренди медичного бізнесу на 2025 рік: що змінюється в галузі охорони здоров'я? *Libra Med*. URL: <https://libra-med.com.ua/healthcare-business-trends-for-2025-what-is-changing-in-the-healthcare-industry/> (дата звернення: 21.12.2025).
10. Healthcare Services Market Report 2025. *Research and Markets*. URL: <https://www.researchandmarkets.com/reports/5781185/healthcare-services-market-report> (дата звернення: 21.12.2025).
11. Global Telehealth Market Report. *The Business Research Company*. URL: <https://www.thebusinessresearchcompany.com/report/telehealth-global-market-report> (дата звернення: 21.12.2025).
12. Digital Health Services Market Report. *Fortune Business Insights*. URL: <https://www.fortunebusinessinsights.com/digital-health-services-market-113541> (дата звернення: 21.12.2025).

References:

1. PharmSfera. (2025). Farmatsevtichnyy rynek Ukrayiny: osnovni tendentsiyi (sichan'-veresen' 2025) [Pharmaceutical market of Ukraine: main trends (January-September 2025)]. Available at: https://pharmsfera.com/10-2/?utm_source=chatgpt.com (accessed December 21, 2025).
2. Pro-Consulting. (2025). Rynok medobladnannya ta okhorony zdorov'ya Ukrayiny: vytraty zrosly na 20,4% u 2024 rotsi (u USD) [Medical Equipment and Healthcare Market in Ukraine: Expenses Increased by 20.4% in 2024 (in USD)]. Available at: https://pro-consulting.ua/ua/pressroom/rynok-medoborudovaniya-i-zdravoohraneniya-ukrainy-rashody-vyrosli-na-20-4-v-2024-godu-v-usd?utm_source (accessed December 21, 2025).

3. Dybchuk L. V., Holovchuk Y. O. (2024) Osoblyvosti formuvannya suchasnogo menedzhmentu v medychnykh ustanovakh [Features of the formation of modern management in healthcare institutions]. Materialy II nauk.-prakt. internetkonferentsiyi z mizhnarodnoyu uchastyu "Aktual'ni problemy yakosti, menedzhmentu i ekonomiky u farmatsiyi i okhoroni zdorov'ya" [Materials of the II Scientific and Practical Internet Conference with International Participation "Current Problems of Quality, Management, and Economics in Pharmacy and Healthcare"], January 19th, 2024, pp. 51–61. Available at: https://quality.nuph.edu.ua/wp-content/uploads/2024/01/materialykonferentsii_19.01.2024.pdf (accessed December 21, 2025).
4. Zhukovska, A. Yu., & Chyhur, O. V. (2022). *Innovatsiyi tekhnolohiyi nadannya medychnykh poslug* [Innovative technologies for providing medical services]. *Innovative Economics*, no. 1 (90), pp. 60–66.
5. Karlash, V. V. (2020). *Derzhavne rehulyuvannya suchasnym stanom okhorony zdorov'ya Ukrainy* [State regulation of the current state of healthcare in Ukraine]. *Investments: Practice and Experience*, no. 1, pp. 161–164.
6. Kozyreva, P. V. (2022). *Analiz ta stratehiyi upravlinnya ryzykamy v systemi okhorony zdorov'ya* [Analysis and risk management strategies in the healthcare system]. *Healthcare Management*, no. 2, pp. 37–43.
7. Melnyk, A. F. (2021). *Metodolohiya ta orhanizatsiya doslidzhen' diyal'nosti zakladu okhorony zdorov'ya* [Methodology and organization of healthcare facility activity research]. In M. M. Shkilnyak & T. L. Zhelyuk (Eds.), *Orhanizatsiya diyal'nosti zakladu okhorony zdorov'ya* (pp. 438). Ternopil: KROK. Available at: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/48106> (accessed December 21, 2025).
8. Ministry of Health of Ukraine. (2025). *Byudzhet okhorony zdorov'ya na 2025 rik* [Healthcare budget for 2025]. Available at: <https://moz.gov.ua/uk/derzhavnij-byudzhet-na-2025-rik-prijnyato-parlamentom-vidatki-na-sferu-okhoroni-zdorov-ya-stanovlyat-ponad-217-mlrd-grn> (accessed December 21, 2025).
9. Libra Med. (2025). *Trendy medychnogo biznesu na 2025 rik: shcho zminyuyetsya v haluzi okhorony zdorov'ya?* [Healthcare business trends for 2025: What is changing in the healthcare industry?]. Available at: <https://libra-med.com.ua/healthcare-business-trends-for-2025-what-is-changing-in-the-healthcare-industry/> (accessed December 21, 2025).
10. Research and Markets. (2025). *Healthcare Services Market Report 2025*. Available at: <https://www.researchandmarkets.com/reports/5781185/healthcare-services-market-report> (accessed December 21, 2025).
11. The Business Research Company. (2025). *Global Telehealth Market Report*. Available at: <https://www.thebusinessresearchcompany.com/report/telehealth-global-market-report> (accessed December 21, 2025).
12. Fortune Business Insights. (2025). *Digital Health Services Market Report*. Available at: <https://www.fortunebusinessinsights.com/digital-health-services-market-113541> (accessed December 21, 2025).

Дата надходження статті: 16.03.2026

Дата прийняття статті: 06.04.2026

Дата публікації статті: 19.06.2026